

Visioconférence

# « PTCE<sup>1</sup> et tiers-lieux :

## points communs, liens à tisser, projets à porter ? »

Jeudi 7 décembre 2023

Nous avons souhaité aborder ce thème en visioconférence car les PTCE représentent des structures de coopération ; ils partagent de nombreux points communs avec les tiers-lieux (valeurs, organisation, activités mises en œuvre, etc.).

Cette note vise à synthétiser les grands thèmes abordés durant la visioconférence par les intervenants mais également par les participant.e.s au travers des questions qu'ils ou elles ont pu poser.

### Objectifs

- Sensibiliser et faire connaître les Pôles Territoriaux de Coopération Économique
- Interroger les liens à créer entre tiers-lieux et PTCE, voire les portages respectifs des uns par les autres (quand le PTCE est à l'initiative d'une démarche tiers-lieux et vice versa...)
- S'inspirer à travers des retours d'expérience

### Partenaires - intervenants

- Osée KOUGOU, animateur territorial à la [CRESS Nouvelle-Aquitaine](#)

### Grands axes évoqué

## Qu'est-ce qu'un PTCE ?

Un PTCE n'est pas un statut juridique, il s'agit de valoriser un regroupement d'acteurs au bénéfice d'un territoire donné. Ce consortium porte des projets de territoire en coopération.

<sup>1</sup> PTCE : Pôle Territorial de Coopérations Économiques

## Loi relative à l'ESS

### Article 9, alinéa 1

“Les pôles territoriaux de coopération économique sont constitués par le regroupement sur un même territoire d'entreprises de l'économie sociale et solidaire, au sens de l'article 1er de la présente loi, qui s'associent à des entreprises, en lien avec des collectivités territoriales et leurs groupements, des centres de recherche, des établissements d'enseignement supérieur et de recherche, des organismes de formation ou toute autre personne physique ou morale pour mettre en œuvre une stratégie commune et continue de mutualisation, de coopération ou de partenariat au service de projets économiques et sociaux innovants, socialement ou technologiquement, et porteurs d'un développement local durable.”



Les acteurs se regroupent avec une stratégie commune. Ils sont soumis à un cadre réglementaire et à un cadre financier.

L'Etat a mis en place [une politique d'appui](#) avec :

- une démarche de labellisation PTCE,
- un appel à projet annuel pour les PTCE déjà labellisées.

### Enjeux des PTCE

- renforcer le tissu économique local en valorisant les ressources inexploitées des territoires,
- contribuer à la reconversion économique,
- contribuer à la mise en mouvement des collectivités locales,
- favoriser le décloisonnement des acteurs et élargir le cercle de la solidarité,
- développer des réponses innovantes pour répondre aux besoins des entreprises et des citoyens.

## Quels liens entre tiers-lieux et PTCE ?

### Points communs entre tiers-lieux et PTCE

- Tiers-lieu : logique de bien commun où les parties prenantes mutualisent.
- PTCE : une cause commune avec une logique de coopération ; engagement réciproque des acteurs avec une volonté d'élargir le cercle des acteurs, comme aller chercher des entreprises, les fédérer autour d'un projet commun local qui va favoriser le développement local.

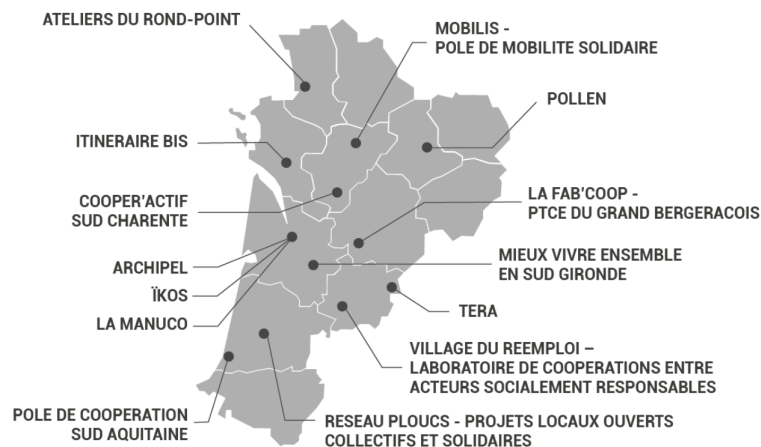
On parle de dynamique PTCE, qui peut avoir un lieu physique, mais pas obligatoirement. Comme le concept de tiers-lieu, qui est un projet collectif avant d'être un lieu de vie. Le tiers-lieu a toute sa place dans le consortium d'acteurs porteur d'un PTCE.

### Des exemples de coopération entre tiers-lieux et PTCE

- Sur l'Agglomération de Saintes, un collectif d'acteurs a développé un PTCE autour de l'économie circulaire avec des points relais dont un tiers-lieu
- A Bordeaux, La Fabrique POLA regroupe des acteurs sur un même lieu orientés sur la filière culture > ingénierie globale pour développer des projets sur le territoire.
- A Bordeaux également, le projet tiers-lieu, [La ManuCo](#) est à la base du PTCE.

Retrouver [la présentation des 14 PTCE en Nouvelle-Aquitaine](#).

### 14 PTCE sont labellisés en Nouvelle-Aquitaine :



P : processus, projet, pouvoir d'agir, philosophie...

T : transmission, transition, travail...

C : cœur, coopération, commun, collectif...

E : économie, écologie, émancipation, emploi...

### Définition d'un PTCE par le Laboratoire ESS

“Un pôle territorial de coopération économique (PTCE) est un regroupement, sur un territoire donné, d'initiatives, d'entreprises et de réseaux de l'économie sociale et solidaire associé à des PME socialement responsables, des collectivités locales, des centres de recherche et organismes de formation, qui met en œuvre une stratégie commune et continue de coopération et de mutualisation au service de projets économiques innovants de développement local durable.

Les PTCE permettent notamment de recréer des filières, des emplois et de revitaliser des territoires sinistrés socialement et économiquement. Cette innovation tient à des formes de coopération économiques initiées par des organisations de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS), qui, par leurs finalités sociales et environnementales, par leurs formes de gouvernance et leur ancrage territorial, contribuent à faire prévaloir coopération et mutualisation entre acteurs."

## Illustration avec le [PTCE Sud-Aquitaine](#)

“Le PTCE Sud Aquitaine est un collectif d’acteur.rice.s de l’Economie Sociale et Solidaire qui portent le Projet d’un développement solidaire et durable de leur territoire, en intervenant sur les questions d’inclusion, alimentaires, d’éco-habitat, de création d’activités...”

### Un collectif d’acteur.rices de l’ESS

“Le Pôle Territorial de Coopération Economique Sud Aquitaine est un collectif d’acteur.rice.s du Sud Aquitaine (Sud Landes, Pays Basque et Béarn) regroupé.e.s autour d’un [Projet commun](#) de développement du territoire au travers des principes et valeurs de l’Economie Sociale et Solidaire (ESS).

Fruit d’une histoire riche et de choix majeurs sur ces 20 dernières années, cette Action de développement a connu un temps charnière au début des années 2010, de déploiement et d’extension, et a été retenu par l’Etat en 2014 lors du premier appel à projet National.

Fondé avant sur la volonté de ses acteur.rice.s de construire autour des valeurs partagées, le PTCE Sud Aquitaine se définit :

- au travers d’un Projet politique de développement territorial coopératif
- dans le cadre d’un Processus collectif, d’une démarche de coopération et d’innovation

Il est animé et coordonné par le [CBE du Seignanx](#) qui historiquement a été le vecteur d’une action collective et participative de développement économique et social où l’ESS est à la fois un objectif et un moyen

Nous assumons une constante expérimentation de notre modèle, à la recherche de nouveaux axes de développement basés sur la participation des acteur.rice.s et des citoyen.ne.s, sur un décloisonnement nécessaire et préalable à la coopération entre acteur.rice.s publics, privés et de l’ESS.

La coopération est ainsi revendiquée comme une nouvelle façon de faire un développement économique et social au service du territoire et de ses habitant.e.s.

Pour ce faire il a été décidé d’intervenir de façon transversale et concomitante sur différents axes et secteurs : inclusion, alimentation, éco-habitat, création d’activités, formation, Recherche et développement...

[Les acteur.rice.s socles du PTCE Sud Aquitaine](#) : CBE du Seignanx, Habitat Jeunes Sud Aquitaine, A lundi (Geiq BTP Landes et Côte Basque, Geiq Interpro Sud Aquitaine, Geiq des Industries Technologiques d’Aquitaine, GE+ et GE’), Interstices Sud Aquitaine, PERF, Habitat Eco-Action, Restaurant solidaire Eole, ITEMS, Légume Pro, Ferme solidaire Lacoste, SCIC Pau-Pyrénées, Habitat Jeunes Pau-Pyrénées, Otsokop, La Loco-motive, Solutions

Mobilité, CPIE Seignanx et Adour, l'Atelier Budgétaire, CPIE Littoral Basque, Patxa'ma, CPIE Pays Basque et l'URSCOP."

## Un territoire : Sud Landes, Pays Basque et Béarn

"Le territoire Sud Aquitain s'est imposé dans la démarche au regard d'une volonté des acteur.rice.s de l'ESS de ce territoire de faire Projet ensemble d'une part et en tant que territoire de projets, d'autre part au sens des activités développées.

Selon les thématiques il revêt différentes réalités.

Le bassin d'emploi et de vie Sud Landes-Pays Basque est une première réalité sur laquelle les [acteur.rice.s du PTCE](#) sont venus organiser leurs activités en réponse aux besoins en place.

Le périmètre Sud Aquitain est maintenant un territoire d'alliance et de diffusion des projets mis en place.

Des projets transfrontaliers viennent compléter ces dynamiques dans une volonté de partage, d'enrichissement mais aussi de construction d'une réalité transfrontalière intrinsèque au Sud Aquitaine.

Enfin selon des approches plus recherche et développement, ou réseaux, le PTCE Sud Aquitaine étend ses coopérations à l'échelle régionale, nationale ou encore internationale."

## Axes et fonctions

"Le PTCE Sud Aquitaine est articulé autour de différents axes d'intervention et différentes fonctions.

Les **axes d'intervention** sont autant de thématiques mise en œuvres autour de dispositifs, de projets et de coopérations.

- L'**inclusion** ([Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi](#), Entreprises d'insertion et Atelier Chantier d'Insertion, Geiq, ...)
- La **création d'activités** (Coopératives d'Activités et d'Emplois, [incubateur](#), pépinière, [Tiers-lieu](#), ...)
- La **formation** ([centre de formation](#), [alternance](#), formation à l'ESS, ...)
- L'alimentation durable et les **circuits alimentaires locaux** ([installation](#), [débouchés](#), [sensibilisation](#), ...)
- La **transition écologique et énergétique** ([éco-habitat](#), économie circulaire...)
- La **recherche et développement** (partenariat avec des centres de recherches et universitaires, ...)
- La **coopération internationale** (Navarre, Euskadi, Québec... école transfrontalière de coopération ESS, ...)

Le développement du PTCE s'organise également autour de **Fonctions**, supports du développement, qui entretiennent, renforcent la coopération entre les acteur.rice.s du PTCE et permettent de diffuser le modèle de développement.

- L'ingénierie et le développement de **projets d'ESS**
- L'**animation** des acteur.rice.s et du Projet
- La **recherche et développement**
- La **communication** et la promotion"

## Le PTCE Sud-Aquitaine en chiffres



**350 emplois permanents**

dans les organisations de l'Economie Sociale et Solidaire



**300 personnes salariées**

chaque année en contrat de professionnalisation, dont 85% en moyenne débouchent sur un emploi durable et une qualification



**27 postes en insertion professionnelle**

chaque année dans des entreprises d'insertion



**290 personnes accompagnées**

dans leur parcours vers l'emploi par le PLIE entre 2014 et 2020, pour un taux de sortie en emploi durable de 59%



**1100 stagiaires formé.e.s**

par an au sein des organismes de formation du PTCE



**Plus de 280 entreprises adhérentes**

ou sociétaires des organisations collectives et 350 entreprises partenaires des actions menées



**200 entrepreneur.e.s de projets accompagné.e.s**

en moyenne par an, dont 75% débouchent sur une création d'activité ou un emploi durable



**Plus de 30 millions de chiffre d'affaires annuel**

cumulés au sein des organisations ESS du PTCE Sud Aquitaine

## [Le projet alimentaire de territoire porté et mis en oeuvre par le PTCE Sud-Aquitaine](#)

“Le Projet Alimentaire de Territoire primé au PNA en 2017, au service d’une alimentation saine et d’une agriculture paysanne et nourricière. Ce dernier travaille activement sur les débouchés auprès des restaurants collectifs et des habitant.e.s, et pour ce faire, sur le foncier agricole, l’installation de nouveaux agriculteurs, la sensibilisation des enfants, parents d’élèves....”

La création du [restaurant-école EOLE](#), restaurant solidaire, dont l’objectif initial était de proposer un outil complémentaire à l’offre d’insertion déjà existante ; a permis de vérifier un vrai besoin de territoire et, c’est à partir de ce besoin, que le PTCE a créé d’autres services liés aux enjeux alimentaires.

Entre autres expérimentations, une entreprise coopérative jeunesse de services [Le restaurant Metroloco](#), portée par la SCIC Interstices (une CAE), pour que des jeunes puissent tester leur projet d’entreprise. Parcourir la [Revue sur les tiers-lieux #7](#) pour y découvrir l’initiative Metroloco.

### **Ressources complémentaires**

[Le projet politique](#)

[Charte du PTCE Sud-Aquitaine](#)

[Pacte d’engagement du PTCE Sud-Aquitaine](#)

[Les réalisations du PTCE Sud-Aquitaine](#)

[Projets en cours](#)

## Questions

### **Remarque**

Le PTCE permet la mise en lien d’acteurs diversifiés (structuration, gouvernance, secteur, etc.), qui répondent à des besoins identifiés et partagés sur un territoire donné. Et plus globalement, il permet de fédérer pour des démarches entrepreneuriales servicielles > produire, rendre des services pour les citoyens afin de répondre à un besoin repéré.

L’important est de créer des espaces de coopération entre acteurs et le PTCE se fait animateur de celle-ci ; il orchestre la volonté des acteurs et actrices pour apporter une réponse aux besoins.

### **Quel est le financement attribué à un PTCE ? Quel est le modèle économique ?**

Tout l’enjeu économique est de financer l’ingénierie et l’animation de la coopération.



Le modèle économique relève de certaines démarches entrepreneuriales avec de la production de biens et de services couplé à d'autres ressources telles que les subventions.

Certains PTCE organisent leur modèle avec une répartition entre chaque partie prenante qui met à disposition du personnel pour assurer cette ingénierie, cette animation de la coopération. La plus-value de la mutualisation entre structures peut permettre également de trouver un budget (optimiser à plusieurs des coûts pour alimenter le modèle économique du PTCE). Exemple la [Fab'Coop](#) développée par Coopactions qui avait des enjeux sur les RH en termes d'animation ; les 2 structures fondatrices ont mis chacune à disposition des salariés.

On note également que les collectivités vont préférer soutenir financièrement une structure coopérante, plutôt que plusieurs structures sur un même territoire.

Exemples de services :

- ManuCo : mise a dispo de locaux + offre de restauration
- Fabrique POLA : mutualisation de locaux et une partie événementielle

### **Quels sont les acteurs clés de l'appui aux PTCE ?**

Le premier réflexe est d'appeler et de discuter avec les chargés de missions de la CRESS de vos territoires. Pour trouver votre interlocuteur [c'est par-là](#). Une cellule régionale composée de nombreux acteurs de l'ESS (CRESS NA, ADI NA, Région NA...) mobilise les EPCI autour de ces sujets : appui à la structuration pour la mise en œuvre de tout le processus, accompagnement et outils...

L'Etat avec [l'AMI PTCE](#) (100 000€ sur 2 ans). L'objectif étant de soutenir les PTCE labellisés en vue de leur consolidation.

L'ANCT avec [l'AMI Fabriques de territoire](#), autre AMI, qui a permis le financement de PTCE.

La Région Nouvelle-Aquitaine avec [l'AAP Dynamique de coopération](#). Contacter vos chargés de mission ESS de la Région Nouvelle-Aquitaine.

### **Quel accompagnement à l'émergence ?**

La CRESS NA accompagne à la structuration avec un travail sur la mobilisation des acteurs. Elle connaît bien les critères de labellisation et ce qu'il est nécessaire de travailler en amont avant de poser un dossier de labellisation. Il est nécessaire de définir un plan d'action ; peut-être que la labellisation n'est pas la première chose à faire ?

La première étape est de parler des fondamentaux avant de se lancer dans un PTCE : qu'est ce que signifie la coopération ?

Puis, il y a toutes les questions à se poser : Quels sont les enjeux du territoire ? De quel territoire parle-t-on ? Qui sont les acteurs ? Avez-vous déjà contacté la collectivité ?

Il existe également le site [CAP PTCE](#) "Outil conçu pour appuyer les porteurs de projet en formulant des questions – non exhaustives – à se poser pour faire les liens entre les critères de l'appel à manifestation d'intérêt reconnaissant les PTCE et leur projet. L'outil peut également être utilisé pour structurer une démarche naissante."

### **Quelle part des entreprises "classiques" (non ESS) dans les PTCE ?**

La participation des entreprises (hors ESS) est intégrée dans la caractérisation des PTCE.

Les PTCE sont constitués de 3 groupes : des acteurs ESS, des acteurs hors ESS (collectivités, entreprises classiques) et des acteurs de la recherche et du développement (centres de recherche...) Exemple de POLA qui travaille avec des chercheurs

Il existe des PTCE portés par des collectivités comme Val'Horizon en Lot et Garonne.

### **Existe-il un soutien en ingénierie à la coopération ?**

C'est une des problématiques aujourd'hui, tout ce qui relève de l'aide à la coopération et à l'émergence de projets est gratuit... En termes de modèle économique c'est très fragile.

Toutefois de plus en plus de réseaux de l'ESS s'approprient cette thématique, sans qu'il y ait une formalisation d'une offre d'accompagnement à ce jour.

L'accompagnement à la coopération est un besoin grandissant : nécessité de besoins en formation, d'accompagnement à la structuration des coopérations, d'accompagnement dans l'opérationnalité pour faire vivre la coopération.

Une grande partie de la Coopérative Tiers-lieux se forme à tous ces enjeux auprès de [l'Institut des territoires coopératifs](#).

Enfin il y a un bouquet de services au niveau national : <https://www.info-ptce.fr/accompagner>

### **Avez-vous des exemples de liens entre FabLabs et PTCE ?**

A Nantes, [Mobilis](#)

A Niort, [les Ateliers du rond-point](#)

A Bergerac, [La Fab'Coop](#) en prévoit un FabLab.

### **Y a-t-il des liens entre PTCE et la fabrique des transitions ?**

Le PTCE de Bergerac, [La Fab'Coop](#), est reconnu fabrique des transitions. Il semble intéressant de faire aussi le lien avec les travaux de la fabrique des transitions et [les 4 fondamentaux de la conduite de changement systémique](#) : engagement, coopération, approche systémique, évaluation.

